

.... 공급망 관리

기업들의 경영활동은 과거 단일 기업 간의 경쟁에서 밸류체인 경쟁으로 비즈니스 규모의 경계가 확장되고 있습니다. 따라서 글로벌 시장에서의 안정적인 경쟁력 확보를 위해서는 공급망 내에서 야기될 수 있는 잠재적 리스크들을 사전에 진단하고, 다양한 리스크에 대한 대응 체계를 구축하는 것이 중요합니다.

SK이노베이션은 고유의 기준을 통해 핵심 협력회사를 분류하여 엄격히 평가·모니터링하고, 다양한 채널을 활용하여 협력회사와 활발히 커뮤니케이션하는 등 공급망 내의 리스크를 지속적으로 관리하고 있습니다.

동반성장 추진 거버넌스

SK이노베이션의 전자 구매전략 및 동반성장 관련 업무는 구매기획팀의 주도하에 체계적으로 전개되고 있으며, 2011년에는 SK종합화학 내 동반성장사무국이 별도 설립되어 동반성장 추진 활동의 전문성을 제고하였습니다. 또한 서울·울산·인천·대전 각 지역에 인력을 배치

하여 협력회사 관리 및 세부적인 구매활동을 담당하고 있으며, 협력회사의 안전·환경·보건 부문 관리에 대하여 각 사업장 및 SHE(Safety, Health, Environment)부서에서 지원을 하고 있습니다.

동반성장 관리 조직 및 역할



공급망 분류 체계 및 리스크 검토

SK이노베이션은 1)거래 규모, 2)대체불가능성 및 유일성인 여부, 3)핵심기술 보유현황 등을 종합적으로 고려하여 핵심 협력회사를 분류하고 있습니다. SK이노베이션의 주요 핵심 협력회사는 주요 생산공장인 울산Complex와 인천석유화학에서 대규모 공사·용역을 수행하거나 사업과 관련하여 핵심 원재료를 취급하는 업체(배터리 원재료, 촉매 등)입니다.

이러한 기준에 따라 2016년도에는 총 5,336개의 협력회사 중, 1,733개가 핵심 협력회사로 분류되었습니다.

리스크 영역	주요 리스크 요소	리스크 범위
경제	신용등급·재무정보 변동, 행정처분 등 재무적 리스크	0.9%
사회	윤리 관련 법규 위반, 담합 등 불공정 거래 행위	3.1%
안전·환경	인권, 노동 등 이슈	
	환경사고(해상 누유, 가스 유출 등), 인체상해사고	11.3%
	환경 규제·법령 위반	

협력회사 평가 및 모니터링

SK이노베이션은 공급받는 물품, 서비스의 품질, 납기뿐만 아니라 협력회사의 윤리경영, SHE 방침 및 관리 수준, 인권·노동을 평가하여 공급망에서 발생할 수 있는 비재무적 리스크를 발굴·개선함으로써 동반성장의 기틀을 마련하였으며, 이를 지속적으로 확대 및 개선해나가고 있습니다.

공급망 진단 체계

SK이노베이션 계열과 특수관계^{주1)}에 해당하는 협력회사를 지속적으로 파악하여 관리하고 있으며, 매년 핵심 협력회사를 대상으로 품질·재무·SHE 측면에 대한 정기평가를 실시하고 있습니다. 또한 협력회사 직원이 SK이노베이션 계열 사업장 내 상주하는 경우, 노무관리 자가진단을 통하여 인권, 근무환경 등의 리스크를 점검하고 있습니다. 이외에도 협력회사 등록 시 SHE 경영방침, 환경인증획득 여부 등을 제출받아 평가 및 관리하고 있으며, 생산·저장·연구시설에 대한 개별 공사와 용역 건에 대해서는 SHE 계획서를 100% 수취 및 검토·평가하여 계약에 반영하고 있습니다.

주1) 특수관계: SK이노베이션 계열 임직원 또는 임직원 친인척의 이사 선임이나 지분 보유

모니터링 프로세스

SK이노베이션과 거래를 체결하는 협력회사는 구매 포탈을 통해 업체 등록 시 '공정·투명거래 동의서'에 서약하도록 규정하고 있으며, 등록된 협력회사 전체에 대해 동의서를 수취하였습니다. 해당 동의서에 따라 협력회사의 부정, 부패 행위가 적발될 경우에는 관련 사규에 따라 엄중한 조치를 취하고 있으며, 더불어 협력회사는 당사 임직원이 금품, 향응, 접대 또는 편의 등의 제공을 요구하거나 임직원 친척의 지분보유 등 특수관계가 생긴 경우에는 지체 없이 신고할 의무가 있습니다. 또한 당사는 신용평가사와 협업하여 협력회사의 재무정보 변동을 실시간 모니터링하고 있으며, 특이사항 발생 시 적절한 조치를 취하고 있습니다.

협력회사 정기평가를 통해 우수한 결과를 획득한 협력회사에는 우수 협력회사로서 보증금 면제, 정비동 입주 자격 부여 등 혜택을 제공하고 있으며, 미흡한 업체에는 결과 피드백 및 역량 향상을 위한 교육·훈련을 지원하고 있습니다.

평가 및 모니터링 주요 성과

대상	2015	2016
SK에너지 울산 Complex, SK인천석유화학 정기평가 협력회사(*품질평가 협력회사 제외)	69	72
SHE 계획서 평가 협력회사	184	334
인권, 노동 등 노무관리 진단 협력회사	46	74
공정·투명 거래 동의서 서명 참여 협력회사	협력회사 전체	협력회사 전체

공급망 커뮤니케이션 활성화

협력회사와의 지속적인 소통을 통해 협력회사와의 더 발전된 상생 협력 방안을 모색하기 위해 노력하고 있습니다. 주기적으로 협력회사 CEO를 대상으로 경영혁신 사례 등을 공유하는 동반성장 CEO세미나를 운영하고 있으며, 연 1회 실시하는 협력회사 CEO 간담회를 통해 품질 향상과 SHE 관리 방안에 대해 논의하고 있습니다.

이 밖에도 매월 설비 협력회사 대상의 협의회를 운영하여 사고사례 공유, 안전보건 점검 및 교육 등을 진행하고 있으며, 장치·검사·기계·물류 협력회사 대상 간담회를 상시 개최하여 SHE 관리 역량 및 업무 확대 방안에 대해 논의하고 있습니다.



동반성장 CEO 세미나

동반성장 추진 성과

동반성장지수 평가

SK이노베이션은 협력회사와의 행복한 파트너 관계 구축을 위해 협력 회사의 실질적인 니즈에 기반한 지원 강화 활동과 상호 간 소통 활성화 등 다양한 노력을 기울이고 있습니다. 특히 SK종합화학은 동반성장 전담조직을 중심으로 한 상생협력 활동의 성과를 인정받아 2016년 동반성장위원회가 발표한 동반성장지수평가에서 화학업계 최초로 4년 연속 최우수 등급을 획득, 최우수 명예기업에 선정되었습니다.

SK이노베이션은 지속적인 동반성장 활동과 협력회사 지원을 통해 최우수 등급을 유지해 나갈 예정입니다.

물품 공급망 실적

2016년 12월 기준 SK이노베이션의 물품 구매금액은 총 9,536억 원이며 이 중 약 51%는 국내 협력회사로부터 구매했습니다.

향후 계획

SK이노베이션은 앞으로도 협력회사들이 보다 지속가능한 경영 활동을 이행할 수 있도록 인재 양성 및 기술, 자금 등 다양한 분야의 지원을 이어갈 것입니다. 기존·신규 협력회사의 역량 및 재무적 현황은 물론, 협력회사 구성원의 안전과 보건, 근무 환경에 대한 영향 등을 종합적으로 고려하여 평가, 피드백하고 지원함으로써 지속가능한 공급망 구축 및 공급망의 잠재적 리스크 제로화를 실현하겠습니다. 더불어, 협력회사의 윤리경영 확대 및 실천을 앞장서 지원하기 위하여 상시적으로 협력회사의 경영진 및 구성원들과 적극 소통함으로써 협력회사와 함께 상생의 가치를 창출하고 발전해 나갈 예정입니다.

3개년 구매액

(단위: 억 원)

