

# Material Issue 03

## 지속가능한 공급망 조성

### 기업에 어떠한 영향을 미치는가?

#### 이해관계자의 영향 평가

이슈	재무적 영향	평판적 영향	운영적 영향	전략적 영향
공급망 사회책임 활성화		✓		
협력회사 소통 및 역량 강화			✓	

### 왜 중요한가?

#### 이슈의 중요성

- 파트너십 관계의 다양화 및 복잡성 심화에 따라 공급망에서의 ESG 리스크가 기업의 평판에 영향을 미칠 가능성이 증대됨
- '부정청탁 금지 및 공직자의 이해충돌 방지법' 등 관련 법령의 시행에 따라 공정하고 투명한 경영문화에 대한 사회적 요구가 확대됨
- 기업 경영환경의 글로벌화에 따라 지속가능성의 관리 요구 범위가 공급망에까지 확대되고 있음

### SK이노베이션은 어떻게 대응하는가?

#### SK이노베이션의 접근 전략

- 동반성장 및 상생협력을 통한 가치 창출
- 공급망 ESG 수준 제고
  - 협력회사 윤리 실천 확산
  - 협력회사 평가를 통한 공급망 역량 강화 지원
- 공급망에서 발생 가능한 Risk 파악 및 해소
- 관련 법규 요구수준 이상의 기준·절차 수립 및 시행

### 어떻게 성과를 관리하는가?

#### 성과측정 방안

- 동반성장지수 평가 최우수 등급 획득 유지
- ESG 평가에 따른 협력회사 제재 실효성 강화
  - 협력업체 비윤리 행위 등 윤리경영 모니터링
  - 정기평가 실시를 통한 우수 협력회사 선정
- 컴플라이언스 리스크 최소화 또는, 공급망에서 발생가능한 리스크 최소화



목표 8 | 지속적·포괄적·지속가능한 경제성장 및 생산적 완전고용과 양질의 일자리 증진

Link to SDGs

최근 글로벌 경영환경에서 밸류체인 내의 사회적 책임에 대한 관심이 대두되고, 국내에서도 관련 법 제정 등 정부의 대·중소 기업의 동반성장 강화 기조가 지속되고 있습니다. 이에 SK이노베이션은 협력회사에 대한 역량제고 교육, 금융·기술 지원 등을 통해 공급망의 근본적인 경쟁력 강화에 기여하고 있습니다. 또한 투명한 공급망 조성을 위하여 공정하고 윤리적인 거래 이행을 강화하고, 공급망 내 안전보건 관리 수준을 제고하고자 협력회사별 사업 특성에 따른 안전보건 관리 체계를 수립하는 등 지속가능경영의 관리·실천 범위를 보다 확장해 나가고 있습니다.

### 공급망 지속가능성 관리 정책

SK이노베이션의 공급망 관리 정책은 1) Cost 경쟁력(Total Cost Ownership) 2) 품질(Reliability) 3) 납기(On-Time Delivery & Customer Service Level) 4) SHE(Safety, Health, Environment) 5) Risk Management 측면에서 이루어지고 있으며, 이를 계약 관계의 모든 협력회사에 적용하고 있습니다. SK이노베이션은 협력회사 행동규범<sup>주1)</sup>을 제정하여 협력회사가 SK이노베이션과 함께 지속가능한 성장·발전할 수 있도록 요구하고 있습니다. 당사와 계약관계에 있는 모든 협력회사에 대해 공정 거래 준수 등의 조항이 반영된 구매기본계약서를 체결하여 협력회사의 윤리경영 실천을 의무화하고 있으며, 구매 프로세스 내 환경

관련 법률(환경오염피해 배상책임 및 구제에 관한 법률, 화학물질의 등록 및 평가 등에 관한 법률 등)에 대한 관리 기능을 반영함으로써 환경적 책임 준수에 대한 실행력을 강화하였습니다. 또한 당사 사규에 신용등급 관리 기준을 수립하고, 협력회사 등록 시 신용평가 결과를 필수적으로 제출하도록 하여 안정적인 거래 관계를 관리하고 있습니다.

주1) 협력회사 행동규범:

[http://www.skbiok.com/contents/vd\\_action\\_raw.html](http://www.skbiok.com/contents/vd_action_raw.html)

### 협력회사 상생협력 활동

#### 역량강화 지원

SK이노베이션은 협력회사와의 지속적인 상생관계 구축을 위하여 단순한 일시적 지원이 아닌 본원적인 경쟁력 강화에 초점을 두고 다양한 역량강화 프로그램을 지원하고 있습니다. 협력회사 CEO를 대상으로 경영전략, 재무, 리더십 등 경영 노하우를 전수하

는 '동반성장 CEO 세미나 교육'을 비롯하여, 경영지원 교육, 기술공정 교육, 역량향상 교육, 안전 교육 등 각 직급 및 직무별로 업무에 실질적인 도움을 줄 수 있는 세분화된 커리큘럼을 운영하고 있습니다.



2016 SK 동반성장 MBA

또한 울산 지역 청년을 대상으로 하는 ‘협력회사 채용박람회’를 지속적으로 개최하여 중소기업의 우수인재 확보뿐만 아니라, 청년실업 해소 및 지역경제 활성화에 기여하고 있습니다. 맞춤형 상담과 더불어 직업심리 검사, 이력서 사진 촬영 등 구직자를 위한 다양한 지원활동을 제공하고 있으며, 2016년에는 채용박람회를 통해 총 98명의 구직자들이 실제 채용되는 성과를 거두었습니다. 이외에도 직무교육과 인턴십 기회를 제공하는 ‘SK 고용디딤돌’ 프로그램을 통해 청년 구직자의 취업 경쟁력 강화를 돕고 있습니다.

프로그램	지원 내용	참여 협력회사 <sup>주1)</sup>	채용인원
2016 SK동반성장 협력회사 채용박람회	채용 Booth, 취업특강 등 부대행사 제공	19개사	98명
SK 고용디딤돌 (SK이노베이션 전체)	인턴 채용·교육 및 교육비 지원	58개사	160명

주1) 중복으로 참여한 업체의 경우, 1회만 산정함

### 금융 지원

SK이노베이션은 협력회사의 안정적인 경영활동을 위해 대규모 인력과 장비가 투입되는 울산 Complex 정기보수 주요 공사의 경우 계약 후 공사 착수 시에 계약대금의 50%를 현금으로 지급하고, 공사 완료 및 준공처리 후 일주일 이내에 잔액을 지급하고 있습니다.

또한 직접 자금을 대여해주는 직접 지원, 네트워크론을 이용한 간접지원, 동반성장보증협약을 통한 특별 지원 등 다차원적인 방식으로 자금을 제공하고 있으며, 이외에도 동반성장펀드를 조성하여 긴급 운영자금을 필요로 하는 협력회사에 저금리 금융 혜택을 지원하고 있습니다.

2016년에는 340억 원을 예치하여, 850억 원의 동반성장 펀드를 조성하였습니다.



### 기술 지원

SK종합화학은 동반성장의 일환으로 협력회사와의 공동 기술개발을 통한 설비 국산화, 공동 특허출원, 고부가가치제품 및 해외시장 동반 진출 등을 지원하고 있습니다. 특히 제품 개발 및 특허 출원의 공동 진행을 통해 협력회사는 SK이노베이션을 비롯한 관련 기업 대상 신규 제품 판매로 매출을 증대하고, 당사는 수입 제품의 국산화를 달성하여 원가우위를 확보하는 등 상호 Win-Win하는 프로세스를 구축하고 있습니다.

## Business Case

### 중소기업 기술 융합 열교환기 국산화 지원

SK종합화학은 서울엔지니어링과 함께 대기업의 기술력·관리 능력과 중소기업의 전문기술력을 융합하여 폐열 회수에 필요한 열교환기 콘의 국산화를 이루어냈습니다. 양사가 개발한 열교환기 콘은 에틸렌 생산 공정에서 나프타를 열분해한 후 발생하는 폐열을 회수하기 위한 장치로, 기존의 열교환기가 야기하던 균열 현상 및 과부하 문제를 해결하여 공정의 안정적 운영에 기여하고 있습니다.

뿐만 아니라 SK종합화학의 ‘열교환기 국산화 개발 투자 및 R&D 지원’을 받은 서울엔지니어링은 공동 특허 출원 완료를 통해 국내 산업계에 약 257억 원의 수입 대체 효과 및 45억 원의 에너지 절감 효과를 창출하였습니다. SK이노베이션 계열은 앞으로도 협력회사와의 상생협력을 통해 함께 성장할 수 있는 새로운 가치창출방안을 모색해 나갈 것입니다.



## 공급망 ESG 책임강화 활동

### 투명한 거래문화 조성

SK이노베이션은 협력회사 등의 외부 이해관계자를 대상으로 ‘명절·승진축하 선물 안 주고 안 받기’ 캠페인을 실시하여 투명하고 공정한 공급망 문화를 조성하고 있습니다. 불가피하게 선물을 수령한 구성원은 사업장별 담당부서에 선물 내역을 제출해야 하며, 반송이 어려운 선물은 당사 사회공헌 활동의 일환으로 구호기관 및 아동복지기관 등에 전달하고 있습니다.

### 공급망 리스크 저감

당사는 협력회사 등록·선정 기준의 공정성을 강화하고 공급망의 ESG 수준 제고를 목표로 구매 프로세스를 지속적으로 점검 및 개선하고 있으며, 특히 관련 법령의 개정 또는 사회 상규 상 요구되는 사항을 구매 프로세스에 반영하고 변경된 사항은 구매정보시스템을 통해 외부에 공개 및 협력회사의 준수를 요구하고 있습니다. 협력회사 등록 시에는 공정투명 거래 동의서를 필수적으로 수취하고 있으며, 협력회사 행동규범을 제정하여 ESG 요소 전반에 대한 준수 및 책임 강화를 요구하고 있습니다.

### 공급망 안전·환경·보건 체계 수립

SK이노베이션은 공급망 내 안전·환경·보건 관리 수준을 제고하기 위해 프로세스 개선 및 리스크 제로화하고자 하며, 협력회사가 사회에 미치는 환경적 영향의 최소화를 목표로 환경 관련 규제 준수 및 SK이노베이션의 자체 공급망 안전·환경·보건 관리 정책을 계약에 반영하고자 노력하고 있습니다. 2015년 안전보건공단 및 주요 협력회사와 자율 안전보건경영시스템 구축을 위한 업무 협약을 체결하였습니다. 이를 통해 협력회사별 사업 특성에 알맞은 안전보건 관리 체계를 수립하고, MOU에 참여한 39개 협력회사 모두 안전보건 경영시스템 인증(KOSHA·OHSAS 18001)을 획득하였습니다.

또한 대형 환경사고 예방을 위해 화학물질 등록·인허가 관리 프로세스 및 시스템을 구축하여, 이를 협력회사에 함께 공유하고 있으며, 정유 및 석유화학 산업에서 발생 가능한 해상 누유 등 대형사고에 대한 전사 통합관점의 비상대응체계를 구축하여 매년 정기적으로 모의훈련을 시행하고 있습니다.

이외에도 산업안전 의식 증진 차원에서 당사가 자체 개발한 ‘작업 안전 가이드’를 협력회사에 전달하고 있으며, ‘협력회사와 함께하는 산업재해 예방 업무 협약’을 통해 협력회사의 위험성 평가 및 안전교육을 지원하고 있습니다.



이해관계자  
가치 창출

