

## 동반성장

SK이노베이션은 협력회사의 재무적 안정과 역량 강화 뿐 아니라, 환경과 사회에 미치는 부정적 영향 최소화를 위해 다양한 활동을 수행합니다. 특히 협력회사 구성원의 안전과 환경에 대한 인식 향상을 통해 SK이노베이션과의 업무에서 뿐만 아니라 모든 업무에 적용할 수 있도록 지원하고 있습니다.

### 공급망 지속가능성 관리 및 동반성장의 중요성

지속가능경영을 선도하는 여러 글로벌 기업들은 지속적으로 공급망의 환경·안전·인권 등의 개선을 위해 적극적으로 노력해왔습니다. 최근 기업의 공급망 지속가능성에 대한 책임 요구는 특정 기업들을 넘어 산업 전반에서 주목해야 하는 이슈로 떠올랐습니다. 단순한 책임 확대가 아닌, 기업에게 미칠 수 있는 환경·사회적 리스크 관리 차원에서 중요하기 때문입니다.

국내에서는 2008년 「대한민국 대·중소기업 상생협력 촉진에 관한 법률」 시행을 시작으로 주요 대기업들이 관련 협력회사들을 대상으로 다양한 지원을 시작하면서 ‘동반성장’에 대한 관심이 증대하였으며 최근에는 법적 요구사항을 넘어 진정한 파트너로서 중소기업의 역량을 강화할 수 있도록 지원하는 사례들이 증가하고 있습니다.

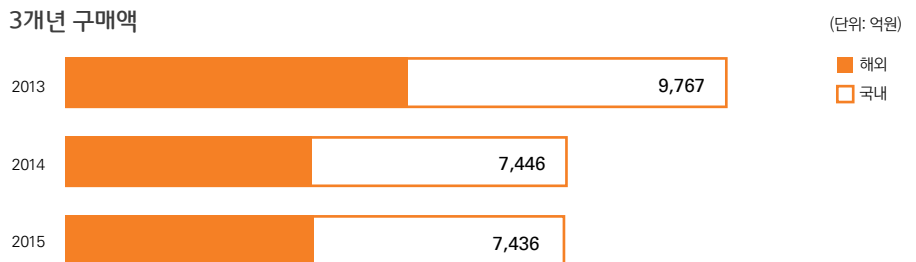
### SK이노베이션의 공급망 관리 체계

SK이노베이션 및 자회사의 전사 구매 전략과 관련 업무 전반은 SK이노베이션 본사 구매기획팀에서, 구체적인 구매활동과 협력회사 관리는 서울·울산·인천·대전에서 수행하고 있으며 이 중 협력회사 안전 및 환경 Issue는 각 사업장과 SHE(Safety, Health, Environment)부서에서 일부 지원하고 있습니다.

또한 SK이노베이션은 협력회사와의 동반성장을 위해 협력회사의 경영지원, 기술지원, 자금지원 및 교육 등 역량 강화에 실질적 도움이 되는 다양한 상생·협력 활동을 진행하고 있습니다. 특히 SK종합화학은 ‘동반성장 사무국’을 중심으로 협력회사와 진정성 있게 소통하고 있으며 이러한 노력을 인정받은 결과, 동반성장위원회의 ‘2015 동반성장지수 평가’에서 최고 등급인 ‘최우수’ 등급을 받아 화학업계 최초로 4년 연속 최우수등급(최우수 명예기업) 수상의 성과를 달성했습니다.

### SK이노베이션 물품 공급망

2015년 12월 기준 SK이노베이션의 물품 구매금액은 총 7,436 억원이며 이 중 약 50%는 국내 협력회사로부터 구매했습니다.



## 주요 공급망 지속가능성 관리 활동

### 계약 단계에서의 협력회사 지속가능성 검토

SK이노베이션은 계약 단계에서부터 협력회사의 지속가능성을 고려합니다. 일정 규모 이상의 공사 용역에 대해서는 계약 대상 업체에게 근로기준법·최저임금법·남녀고용평등일과 가정의 양립근로자 참여 및 협력 증진비정규직보호법 등의 현황에 대한 자가진단을 요청하고 있습니다. 자가진단 결과를 통해 관련 법규 및 구성원 인권을 보호하고 있는지 여부를 확인하고 계약 업체 선정 시 이를 반영합니다. 또한 환경 관련 법률(환경 오염피해 배상책임 및 구제에 관한 법률, 화학물질의 등록 및 평가 등에 관한 법률 등)에 대한 관리 기능을 구매 프로세스에 포함시켜 환경적 책임을 준수하도록 하고 있습니다.

### 협력회사 지속가능성 관리 수준 향상 촉진

일정 금액 이상의 생산·저장·연구·시설 공사 및 용역을 수행하는 협력회사는 의무적으로 계약기간(공사용역 수행기간) 동안의 SHE(Safety, Health, Environment) 계획 보고서를 제출해야 합니다. 그 밖에도 협력회사가 SK이노베이션의 윤리경영을 준수할 수 있도록 기준을 수립하고, 계약 중이라도 비윤리행위가 발견된 경우 제재조치를 취하고 있습니다. 이처럼 SK이노베이션은 협력회사의 사회적 책임 준수를 위한 활동을 이어가고 있으며, 협력회사의 정기평가 시 안전 및 보건, 환경 관련한 항목을 포함시켜 지속적인 모니터링과 개선을 실시하고 있습니다.

또한, 협력회사의 사회적 책임 수준을 향상시키기 위한 지원과 투자도 꾸준히 진행합니다. SK이노베이션은 2015년 초 안전보건공단 및 40개 주요 협력회사와 자율 안전보건경영시스템 구축을 위한 업무 협약을 체결하고, 협력회사별 사업 특성에 맞는 안전보건 관리 기준과 절차를 정립했습니다. 또한, 참여 협력회사 모두 안전보건 경영시스템 인증인 KOSHA / OHSAS 18001 인증을 취득했습니다. 이를 통해, 협력회사가 스스로 SHE(Safety, Health, Environment)를 실행할 수 있는 기틀을 마련함은 물론, SK이노베이션과 협력회사가 함께 보다 안전한 일터를 만들어 가는 파트너십을 공고히 했습니다.

아울러 '협력회사와 함께 하는 산업재해 예방 업무 협약'을 맺고 협력 회사의 위험성 평가와 안전교육을 지원하고 있습니다. 그 밖에도 자체적으로 개발한 '작업안전 가이드'를 계열사 협력회사와 울산 석유화학단지 내 모든 사업장에 전달해 안전의식 확산을 위해 노력했습니다.

### 경영 및 교육 지원

SK이노베이션은 협력회사의 구성원을 대상으로 다양한 교육 프로그램을 운영 및 지원합니다. 교육 수강에 수반되는 비용은 SK이노베이션에서 지원하며, 협력회사에 실질적인 도움이 될 수 있도록 각 직급별 필요한 교육을 세분화하여 지원합니다. 또한 지역 중소 협력회사의 인재 채용을 지원하기 위해 울산 지역에서 협력회사 채용박람회를 개최했습니다. 3년간 지속적으로 진행된 채용박람회는 단순한 협력회사 소개 뿐 아니라 지역 청년을 대상으로 적성검사, 직업심리검사, 이력서 사진 촬영 등 다양한 지원 활동을 실시하여 구직자와 참여 협력회사 모두에게 긍정적인 반응을 이끌어냈습니다.

### SK이노베이션 협력회사 교육 프로그램

구분	대상	내용
울산 CEO Seminar	CEO	경영경제, 조직변화관리, 국내외 시장 및 시사 등
MBA 실무 교육	부차장급 중간관리자	기획, 회계·재무, 인사조직, 마케팅 등
온라인 e-Learning 교육	실무자	마케팅, 인사조직, 회계, IT, CS, OA 등
온라인 기술 교육	실무자	공정장치, 재료부식·장치검사, 통계적 공정관리 등
기술세미나	실무자	원유·나프타 및 화학제품 시장 및 전망, 신제품 및 기술 소개 등

## 주요 동반성장 활동

### 기술 지원

SK종합화학은 협력회사를 대상으로 공동 기술개발을 통한 설비 국산화와 공동 특허출원, 고부가제품 및 해외시장 동반 진출 등을 지원합니다. 특히 협력회사와 공동으로 제품을 개발하고 특허를 출원함으로써, 당사는 해외 수입 제품의 국산화를 달성하여 원가 경쟁력을 확보하고, 협력회사는 SK이노베이션을 비롯한 관련 기업에의 신규 제품 판매를 통해 매출을 증대하는 등 양사 모두에게 의미있는 동반성장 사례를 남기고 있습니다.

#### 2015년 협력회사 기술 지원 사례

석유화학 설비 대부분은 1970년대 이후 해외 설계를 기반으로 지어졌기 때문에 중요 부품이 손상될 경우 공정 전체에 미치는 영향이 커서 국산화를 시도하기 어려운 상황이었습니다. 이에 SK이노베이션은 역량을 갖춘 주요 협력회사와 공동의 노력을 통해 핵심 공정에 사용되는 중요 부품의 국산화율을 높이고자 노력했습니다.

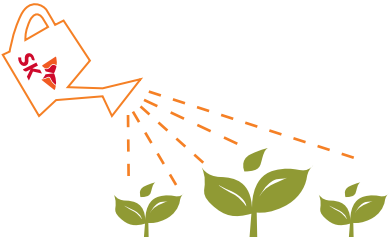
당사는 안전밸브 및 산업용 밸브 관련 협력회사인 '대흥이엔텍'의 '안전밸브 성능 테스트 시스템'의 개발과 특허 획득을 지원하여 2015년 12월 해당 기술의 특허 등록을 완료했습니다. 뿐만 아니라 본 제품을 포함하여 한 해 동안 총 13건의 계약을 발주함으로써 대흥이엔텍의 매출 증대를 지원했습니다.

앞으로도 SK이노베이션은 당사는 물론 국내 석유화학 업계 전반의 수입 대체 효과를 이끌어내며 협력회사와도 상생할 수 있는 동반성장 사례를 더 발굴할 수 있도록 노력할 것입니다.



### 자금 지원

SK이노베이션은 필요한 협력회사에게 직접 자금을 대여해주는 직접 지원 방식과 동반성장보증협약을 통한 신용보증지원, 네트워크론을 이용한 간접지원 등을 포함하는 다양한 자금 지원 프로그램을 운영하여 협력회사의 재무적 안정을 돕고 있습니다. 또한 2015년에는 SK이노베이션과 SK종합화학이 각각 120억 원, 220억 원의 자금을 출원하여 동반성장펀드를 조성·운영함으로써 긴급한 도움이 필요한 협력회사에게 금융 혜택을 제공했습니다.



**2015년 동반성장펀드 조성금액**

---

**340억**  
(SK이노베이션 120억, SK종합화학 220억)

## 협력회사와의 소통채널 활성화

협력회사와의 지속적인 소통을 통해 협력회사의 애로사항을 해결하고 더 발전된 협력 방안을 모색하려 노력하고 있습니다. 주기적으로 협력회사 CEO를 대상으로 경영혁신 사례 등을 공유하는 동반성장 CEO세미나를 운영하고 있으며, 연 1회 실시하는 협력회사 CEO 간담회를 통해 품질 향상과 SHE 관리 방안에 대해 논의합니다. 이 밖에도 설비 협력회사를 대상으로 매월 안전보건 점검 및 교육, 사고 사례 공유를 하는 협의회를 운영하고, 상시적으로 장치검사기계물류 협력회사가 참여하는 간담회를 개최하여 SHE 관리 역량 및 업무 확대 방안에 대해 논의합니다.



2015 울산Complex 동반성장 CEO 세미나

## 향후 계획

SK이노베이션은 협력회사들이 지속가능한 기업으로 자리매김할 수 있도록 기술과 자금, 인재 등 경영활동에 필요한 다양한 부문의 지원을 아끼지 않겠습니다. 뿐만 아니라 새로운 협력회사를 선정할 때에도 생산 역량이 나 재무적인 현황은 물론, 협력회사 구성원의 안전과 보건, 지역 환경에 대한 영향 등을 종합적으로 고려하겠습니다. 이를 위해 상시적으로 협력회사의 경영진 및 구성원들과 적극적으로 소통하겠습니다.