

리스크 관리

글로벌 비즈니스 환경의 불확실성이 점점 커져가고 기업의 환경, 사회적 책임 등이 더욱 부각됨에 따라 기업이 관리·대응해야 하는 리스크 또한 다양해지고 있습니다. SK이노베이션은 기존 에너지 사업의 경쟁력 강화 뿐만 아니라 고부가가치의 신규제품 출시나 배터리 등 새로운 성장동력 확보를 위한 투자 확대와 해외 시장 진출 가속화 등을 실시하면서도 기업이 지속적으로 성장할 수 있도록 다양한 리스크들을 각 분야별 전문조직과 협의체를 구성하여 체계적으로 관리하고 있습니다.

리스크 관리 체계

리스크 카테고리

SK이노베이션은 리스크를 재무, 산업 및 운영의 3개 카테고리로 나누어 체계적으로 관리합니다. 재무 리스크의 주요 요소는 유가, 환율, 세무, 신용 등이며, 산업 리스크는 유가, 환율, 주요 정세, 정책 및 규제, 정제마진과 같이 회사의 사업 성과, 신규 투자 의사결정 등에 영향을 미치는 외부 환경변화를 의미합니다. 운영 리스크에는 SK이노베이션 계열이 통합 관리하는 윤리, 준법, 인사, 안전, 환경, 정보보호, 사회(CR)가 포함됩니다.

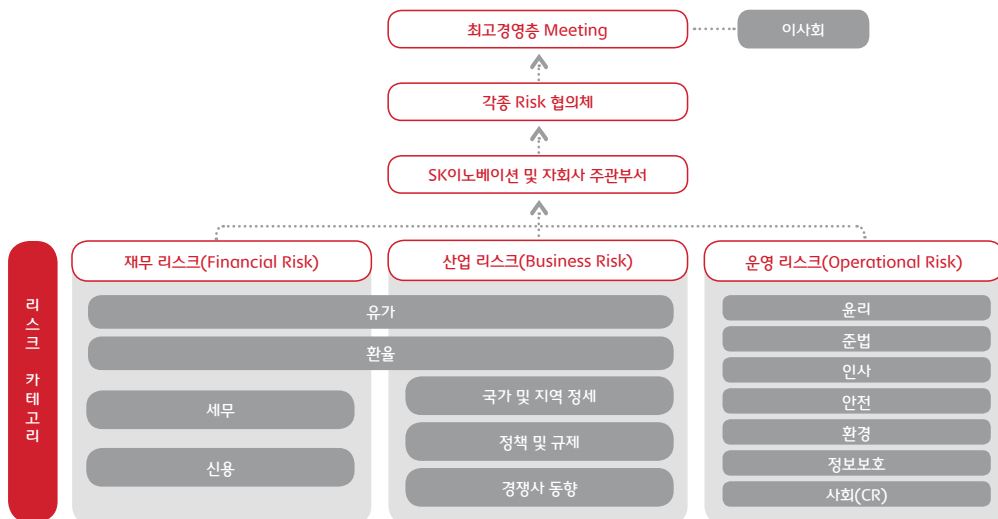
리스크 보고 및 거버넌스

산업 리스크는 SK이노베이션 및 자회사의 주관부서가 관리하며, 각 회사 경영층의 의사 결정이 필요한 사안들은 자회사 CEO와 관련 부서 임원들이 참석하는 Risk 협의체에서 논의됩니다.

운영 리스크는 SK이노베이션의 각 주관부서가 자회사 리스크를 포함하여 통합 관리하며, SK 이노베이션 경영층 및 자회사의 의사결정이 필요할 경우 리스크 종류에 따라 매달 최고 경영층 Meeting에 상정됩니다.

SK이노베이션과 각 자회사 간의 높은 업무 연관성으로 인해, 일부 주요 리스크는 SK이노베이션 CEO와 5개 자회사 CEO 등이 참석하는 최고 경영층 Meeting(매달 2회 개최)에서 논의되고, 필요한 경우, 안전에 따라 이사회에 보고합니다.

리스크 거버넌스



리스크 관리 활동

분석 및 모니터링

SK이노베이션은 각 리스크에 최적화된 분석과 모니터링을 실시합니다. 대다수 제품의 원재료가 원유인 특성에 따라, 사업 성과에 즉각적인 영향을 미치는 유가 및 환율 변동 등 재무 리스크에 대해서는 SK이노베이션 차원은 물론 각 자회사별로도 다양한 경제지표를 기반으로 단기적 방향성과 중장기 동향을 분석하고 그 결과를 기반으로 해당 리스크의 감내가능한 기준을 설정하여 관리합니다. 그리고 산업 및 운영 리스크의 경우 지속적으로 관련 법령 및 정책 동향, 주요 이해관계자 의견 등을 일상적으로 모니터링하며, 전 구성원이 주요 동향을 인지하고 자율적으로 리스크를 예방할 수 있도록 뉴스레터, 인트라넷을 통해 공유하고 있습니다.

중장기 리스크 파악 및 대응

글로벌 에너지 산업은 급변하는 환경·사회적 변화에 따른 다양한 리스크에 직면하고 있습니다. 투자자들은 전통적인 오일·가스 생산 및 정제 기업들에게 기후변화에 따른 리스크 대응 방안 수립을 요구하고 있는 추세입니다. 또한 신재생에너지 및 기타 친환경에너지에 대한 사회적 관심 증가와 기술력 향상은 전통적인 에너지 산업의 미래 수익 모델에 큰 영향을 미칠 수 있습니다. SK이노베이션은 이러한 환경·사회적 변화를 주기적으로 분석하여 사업 전반에 미치는 장기 리스크 요인에 효과적으로 대응할 수 있는 방안을 도출하고 실행합니다.

기후변화

SK이노베이션은 기후변화의 영향을 다양한 각도에서 장기적인 관점으로 분석하고 있으며, 분석 결과를 기반으로 사업적인 측면과 운영적 측면에서의 대응 방안을 구분하여 진행하고 있습니다.

사업적인 대응으로는 친환경·저탄소 에너지 동향을 선제적으로 파악하여 전기자동차 배터리에 대한 기술 연구 및 투자를 확대해가고 있습니다.

운영면에서는 기후변화 전담팀을 구성하여 각 사업장의 온실가스 배출량을 관리하고 지속적인 설비투자를 통해 공정상의 탄소배출량을 줄임으로써 기후변화에 대응하고 있습니다.

에너지 패러다임의 변화

세일가스나 태양광, 풍력 등 신재생 에너지의 등장으로 종래의 에너지 패러다임이 급변하고 있습니다. SK이노베이션은 이를 지속가능한 발전 기회로 활용하기 위해, 기존 석유 화학 비즈니스의 본원적인 경쟁력을 강화함과 동시에 에너지 패러다임 변화에 유연하게 적응할 수 있도록 중장기 전략을 수립하였습니다.

향후 사업 포트폴리오를 전통 자원에서 비전통 자원 중심으로 변화시키고 신사업 투자와 기술 개발에 집중할 것입니다.

원유 도입

전 세계적으로 석유자원을 둘러싼 정치적 복잡성과 갈등이 점점 증가하고 있는 상황에서, 특정 지역의 자원에 높은 의존도를 가지게 되면 안정적인 원유 공급이 어려운 상황에 처할 수 있습니다.

SK이노베이션은 '최적화(Optimization)' 개념을 원유 정제 프로세스에 적용하여, 지역별 원유 특성을 파악하고 제품 생산에 최적화된 원유 다각화를 모색합니다. 현재는 주요 수입원인 중동 외에도 아시아, 미국, 유럽, 아프리카 등 전 세계로 수입원을 다각화했습니다.

배터리 및
정보전자 소재
(Page: 18)



SHE 활동
(Page: 48)



R&D
(Page: 28)



구조적 혁신
(Page: 34)



Global
Partnering
(Page: 38)



석유 탐사 및
개발
(Page: 16)



Optimization
(Page: 36)

