



## 협력회사

SK이노베이션은 협력회사를 중요한 사업 파트너로 인식하고 장기적이고 지속적인 파트너십 구축을 위해 다양한 지원을 아끼지 않고 있습니다. 뿐만 아니라 SK이노베이션식 동장성장의 기반인 Open Innovation을 바탕으로 다양한 채널을 통해 열린 마음으로 협력회사의 의견을 듣고 이를 반영하는 등 수시로 밀착 커뮤니케이션을 하고 있습니다.




### 동반성장



SK이노베이션은 중소기업을 동등한 파트너로 인식하고 일회성의 시혜적 지원보다는 장기적이고 지속적인 파트너십 구축을 통해 중소기업이 스스로의 경쟁력을 높일 수 있도록 지원하는 것을 원칙으로 동반성장 체계를 구축하여 다양한 프로그램을 실행하고 있습니다.

#### 3단계 동반성장 체계

1단계 개별거래 차원	2단계 산업차원	3단계 사회차원
SK이노베이션은 중소기업과의 상거래에 있어, SK이노베이션은 산업 차원의 발전을 이를 수 기회균등과 공정거래를 실천합니다. 상거래 시 있는 중소기업의 경쟁력 강화를 위해 노력함을 지향합니다. SK종합화학을 중심으로 구성작부터 끝까지 특혜 없이 합리적으로 진행합니다. 자금지원, R&D지원, 경영지원, 인적자원 등으로 동반성장사무국을 통해 각종 공정거래·동반성장 협약 및 선언에 동참하며, 동반성장을 널리 알리고 솔선수범합니다.	SK이노베이션은 동반성장 문화의 사회적 확산을 위하여 SK종합화학을 중심으로 구성작부터 끝까지 특혜 없이 합리적으로 진행합니다. 자금지원, R&D지원, 경영지원, 인적자원 등으로 동반성장사무국을 통해 각종 공정거래·동반성장 협약 및 선언에 동참하며, 동반성장을 널리 알리고 솔선수범합니다.	SK이노베이션은 동반성장 문화의 사회적 확산을 위하여 SK종합화학을 중심으로 구성작부터 끝까지 특혜 없이 합리적으로 진행합니다. 자금지원, R&D지원, 경영지원, 인적자원 등으로 동반성장사무국을 통해 각종 공정거래·동반성장 협약 및 선언에 동참하며, 동반성장을 널리 알리고 솔선수범합니다.

#### 경쟁력 향상을 위한 동반성장 프로그램

##### 자금 금융지원

납품 대금 100% 현금 지급뿐만 아니라, 다양한 금융지원 프로그램을 통해 중소기업이 적기에 보다 나은 조건에서 자금을 운용할 수 있도록 지원하고 있습니다. 2009년 SK그룹 차원에서 시작한 대표적 펀드인 SK동반성장펀드는 총 1,500억 원을 조성하여 그룹 협력회사의 필요자금을 시중금리보다 저리로 융자받을 수 있도록 하였습니다. 또한 SK이노베이션 자체적으로도 SK이노베이션 동반성장펀드(200억원), SK종합화학 동반성장펀드(240억원) 등을 운영하여 다수의 협력회사를 지원하고 있으며, 직접 대출, 보증, 네트워크론 등 다양한 프로그램을 운영하고 있습니다.

##### 대중소기업 파트너십 사업지원

SK이노베이션은 기 구축한 사업인프라를 중소기업의 생산성 향상과 비즈니스 기회 확대를 위해 다양한 방식으로 활용하고 있습니다. 특히 중소기업의 활동 영역을 해외 무대로 확장할 수 있도록 지원하고 있습니다. SK이노베이션/SK루브리컨츠가 유럽 스페인에 중소기업과 동반 진출했던 것은 좋은 사례입니다. SK이노베이션은 스페인의 LBO 공장 건설에 필요한 기자재 입찰 시, 각종 규제 및 인허가 장벽에 막혀 유럽 진출이 어려웠던 국내 기자재 협력회사에 유럽 Local Regulation에 대한 정보 및 Solution을 국내 협력회사에 제시함으로써, 국내 협력회사와 JV Partner의 해외 협력



협력회사

동반성장 □ 공정경쟁



## 동반성장



회사간 입찰에서 국내 협력회사가 유럽 공급업체와 동등한 입장에서 경쟁할 수 있는 환경을 조성해 주었습니다. 그 결과 Project 계약 전체 75개 중 14개 계약건에 대하여 12개 국내 협력회사가 총 87억원의 계약을 수주하게 되었습니다. 이를 통해 SK이노베이션/SK루브리컨츠는 가격 및 품질 경쟁력을 충분히 갖춘 국내 협력회사에 스페인 공급 실적 및 경험을 보유하게 함으로써 향후 유럽시장 진출의 초석을 마련해 주는 계기가 되었습니다. 또한 SK이노베이션/SK종합화학은 EPDM 사업의 중국 진출시, 신규 공정의 핵심 기자재부터 원재료, 포장재까지 다양한 분야에 걸쳐 국내 협력회사와 긴밀히 협의하고 있습니다. 이를 통해 협력회사는 180억원 이상의 매출액 증가가 예상되며, 성장 가능성이 매우 높은 시장인 중국 시장에 SK의 높은 인지도를 바탕으로 진출할 수 있게 되었습니다.

### 기술지원 및 공동기술개발

SK이노베이션은 중소기업의 창의적인 기술력과 대기업의 집적되고 체계화된 기술 역량 및 Know-how를 결합함으로써 상호 Win-Win할 수 있는 공생 모델을 지향하고 있습니다. 대표적인 예로 공장의 주요 기자재인 열교환기 및 배관 이음새(Flange)가 고르지 못해 발생하는 Leak를 차단하기 위하여, Flange Flatness 측정에 특화된 Device를 국내 협력회사인 MAS와 공동개발 하였습니다. 개발한 Device에 대해서는 공동특허 출원을 완료했을 뿐만 아니라, 단가계약을 체결하여 협력회사의 매출을 실질적으로 확대해 주었습니다. 또한 국내 동종사에도 적극 홍보하여 협력회사의 매출 신장을 유도하고 있습니다.

### 인재육성 지원

보다 장기적인 차원의 자생적 경쟁력 향상을 위하여, 중소기업 인재에 대한 교육훈련 지원을 지속적으로 확대해 나가고 있습니다. SK그룹차원에서는 SK동반성장 아카데미를 통해 실무자, 중간관리자, CEO에 이르기까지 직급 별로 업무에 필요한 교육을 제공하고 있습니다. 또한 SK이노베이션 자체적으로도 현장 협력회사를 존중하기 위하여 울산/경상지역 동반성장 CEO 세미나를 개최하는 등 다양한 프로그램을 운영하고 있습니다.



### 협력회사 인재육성 프로그램

구분	대상	내용	참석회사 수/참석인원	
			2011년	2012년
울산CLX 동반성장 CEO 세미나	공장 Site CEO	경영, 인문학 등	약 70여명	약 160여명
동반성장 CEO 세미나	CEO	경영, 인문학, 우수 SUPEX사례	총 59개사	총 34개사
동반성장 MDP (Management Development Program)	중간관리자	경영일반 및 비즈니스 교양	16개사 21명	21개사 21명



### 협력회사와 밀착 커뮤니케이션 강화

SK이노베이션식 동반성장의 기본은 'Open Innovation'입니다. 다양한 채널을 통해 열린 마음으로 중소기업의 소중한 의견을 듣고 반영하는 한편, 사회적 자본인 신뢰를 높이기 위하여 수시로 협력회사와 커뮤니케이션을 하고 있습니다.

협력회사와의 상생을 위해 다양한 동반성장 세미나를 통해 인재육성을 지원하거나 다양한 채널을 통해 밀착 커뮤니케이션을 함으로써 신뢰를 높이고 있습니다.

SK이노베이션은 2013년 5월 SK에너지 울산CLX에서 '협력회사와 함께 하는 산업재해 예방 업무협약 및 다짐 선언식'을 열고, 안전보건공단 및 울산시와 관련 업무협약을 맺음으로써 산업 재해 예방과 관련 산업안전 기술 개발 및 확산에 힘쓰고 있습니다. 업무협약을 통해 협력회사의 유해·위험 작업에 대한 위험성 평가 실시, 협력회사의 작업 안전기준 개발·보급, 안전교육자료 개발 및 교육지원 등에 나서기로 하였으며, SK이노베이션이 개발한 안전관리 모델 등을 SK이노베이션의 협력회사는 물론 울산 석유·화학단지 소재 전 사업장에 확산시킬 예정입니다.



## 공정경쟁

### 공정한 구매절차 및 협력회사 파트너십 구축

SK이노베이션은 협력회사 관리체계(SRM : Supplier Relationship Management)를 도입해 협력회사 등록, 평가 및 차별화 관리를 시행, 경쟁력 있는 협력회사 풀(Pool)을 운영하고 있습니다. 협력회사 등록과정에서 각 사의 신용, 기술, 환경 등 의 항목에 대해 평가를 실시하고 있으며, 모든 협력회사에 대해 공정하게 평가하고 있습니다. 통합 온라인 구매시스템 'SKBiOK.com'을 통해 협력회사 등록부터 구매 요청, 입찰, 발주까지 협력회사와의 모든 거래 절차가 온라인에서 투명하게 이루어지고 있습니다. 또한 협력회사 관리원, 구매원, 현업 사용자, 기술평가부서 등 여러 관계자가 구매 절차에 관여하도록 하여 공정성을 한층 높였습니다.

등록된 협력회사에 대해서는 경영, 기술, 품질, 안전·보건·환경 등의 항목에 대해 평가하고 조언함으로써 전략적 파트너십을 제고할 뿐만 아니라 협력회사와 지속 가능한 관계를 유지하기 위해 노력하고 있습니다.

### 공정거래 자율준수

SK이노베이션은 동종업계 최초로 공정거래 자율준수 프로그램(CP : Compliance Program)제도를 도입하여 운영하고 있습니다. CP 운영 실적 및 계획은 정기적으로 이사회에 보고하고 있으며, CP 내실 운영을 통해 공정거래 자율준수 수준을 제고하고 있습니다. 2012년 중 부당지원행위와 관련하여 공정거래위원회로부터 1건의 시정조치를 받았습니다.

#### SK이노베이션의 공정거래 자율준수 프로그램(CP) 체계

