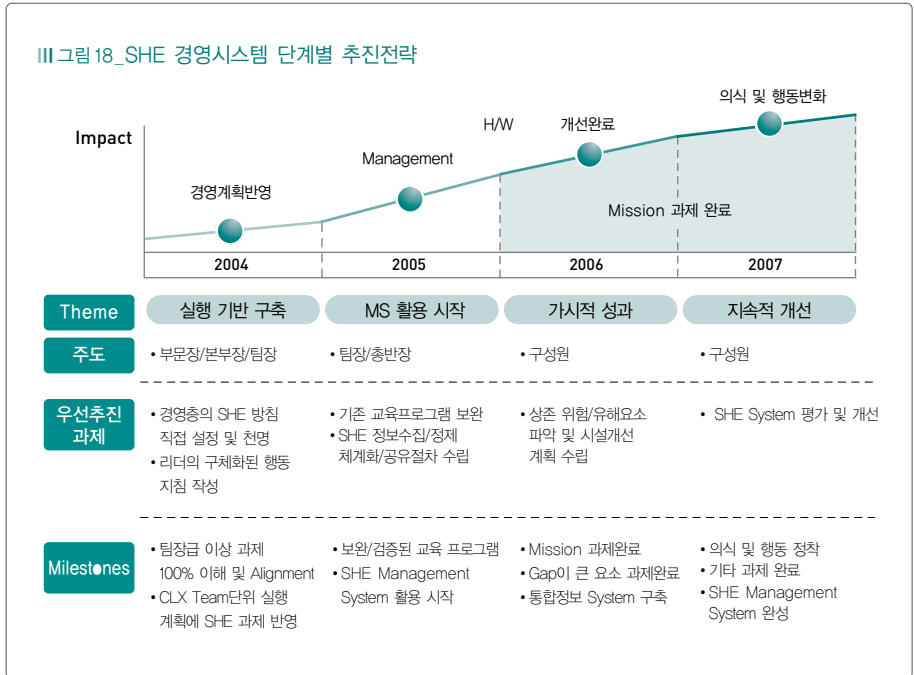




SHE 경영시스템

SHE(Safety, Health and Environment) 경영시스템 추진전략

III 그림 18_SHE 경영시스템 단계별 추진전략



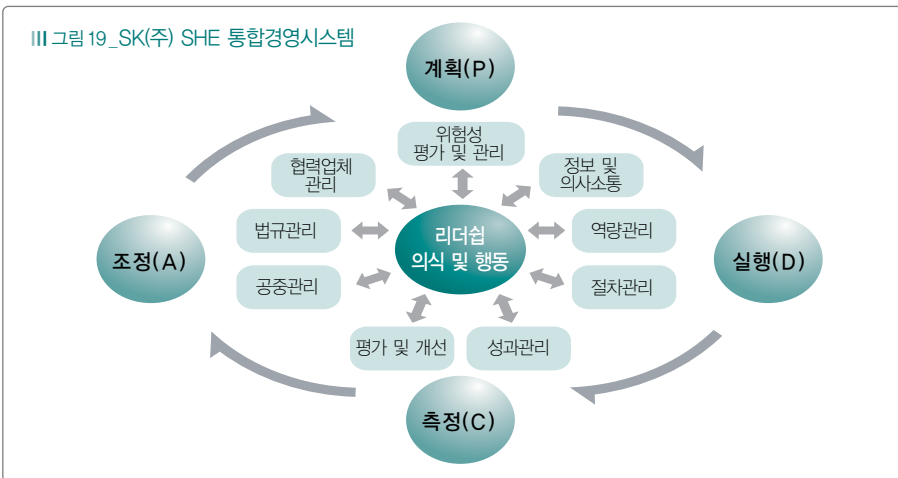
SHE 방침

“SK(주)는 인간존중 및 환경보전의 이념을 바탕으로 안전환경보건경영이 모든 경영활동에 있어서 핵심 요소임을 인식하고 무재해 추구하고 환경친화적 경영을 통하여 기업의 지속가능한 발전을 추구한다.”는 방침 하에 임직원 모두가 적극 준수하여야 하는 4개 항의 세부방침을 아래와 같이 제정하고 있습니다.

- I 선도적 법규준수** | 경영활동이 이루어지는 국내외 모든 지역의 법규 및 협약, 기타 요건을 준수하고 선도적인 안전환경보건 목표를 수립, 이를 실천한다.
- I 지속적 성과개선** | 경영활동 전과정에 걸쳐 지속적인 성과 개선을 통하여 환경영향을 최소화하며 쾌적한 작업환경조성 및 무재해를 추구한다.
- I 전 구성원의 참여** | SK(주) 전 임직원은 이해관계자에 대한 사회적 책임을 깊이 인식하고 지속적인 교육훈련과 함께 개인에게 주어진 안전환경보건 책임과 역할을 성실히 수행한다.
- I 사회적 책임완수** | 이해관계자의 요구사항을 경영활동에 적극 반영하며 투명한 성과 공개를 통하여 기업의 사회적 책임을 다한다.

시스템 개요

SHE 통합경영시스템은 11개의 관리요소와 이를 운영하는 운영 프로세스로 구성되어 있습니다. 이는 경영환경 변화에 유기적으로 대응하면서 지속적인 안전환경보전 성과 개선을 추구하는데 초점이 맞추어져 있으며 PSM, EMS, OSHAS, R/C 등 안전환경보전 관련 요구사항을 모두 충족하고 있습니다.



■ 관리 요소

SHE 경영시스템이 World Best 수준의 성과를 낼 수 있도록 집중적으로 관리하여야 하는 요소를 말하며 SK(주)는 11개의 관리요소를 두어 지속적 개선을 추구하고 있습니다.

III 표 16_SHE 시스템 관리요소 및 세부 실천과제

구분	관리 요소	세부 실천과제
기본요소	리더십	• 방침 및 목표
	의식 및 행동	• 실천 • 인식, 참여, 보람, 가시적 관리
운영요소	위험성평가 및 관리	• 시설설계 및 건설, 위험/유해요소 관리 • 설비보전, 변경관리 • 가동전 안전점검, 비상대응
	정보 및 의사소통	• 정보관리
	역량관리	• 의사소통 • 교육
	절차관리	• 지식습득/공유 • 적시 개발/보완 • 실용적 구축
	성과관리	• 책임과 역할, KPI/Target Setting • 성과측정 및 평가
	평가 및 개선	• 감사, 사고조사 • 지속적 개선
	공중관리	• 지역사회 인식파악, SHE 활동 반영 • 홍보 및 Outreach 프로그램 운영
Task요소	법규준수	• 요구사항 파악, 반영절차 수립/시행 • 준수결과 성과 반영, 정부정책 합리화
	협력업체 관리	• 리더십/의식 및 행동 • 정보 및 의사소통, 역량관리/절차화 • 위험성평가 및 관리 • 성과관리, 평가 및 개선



■ 운영 프로세스

운영 프로세스는 SHE 성과를 지속적으로 개선하기 위한 시스템적 실행 방법이며 전사 경영계획과 연계, 전략적으로 실행되고 있습니다. 또한 사업장별 다양한 지수를 개발, 주기적으로 측정하여 경영 의사결정에 반영토록 하고 있습니다.

I 계획(Plan) | 안전환경보전 성과의 지속적 개선을 위한 실행 계획은 사업장별 경영활동과 연계하여 중기, 단기계획으로 수립되며, 계획은 Mission 달성을 위한 Gap분석 및 내외부 요인에 대한 SHE Risk 평가 실시 등 우선 순위화 과정을 통해 수립되고 있습니다. 실행 계획에는 사업장별 SHE Mission에 따른 목표, 목표달성을 위한 R&R 및 자원배분, 개선방법 및 추진일정이 포함되어 있으며 매년 SHE 활동에 대한 성과 평가 및 내외부 경영요인을 반영하여 조정되고 있습니다.

III 그림 20_SK(주) 안전환경보전 계획 수립 절차



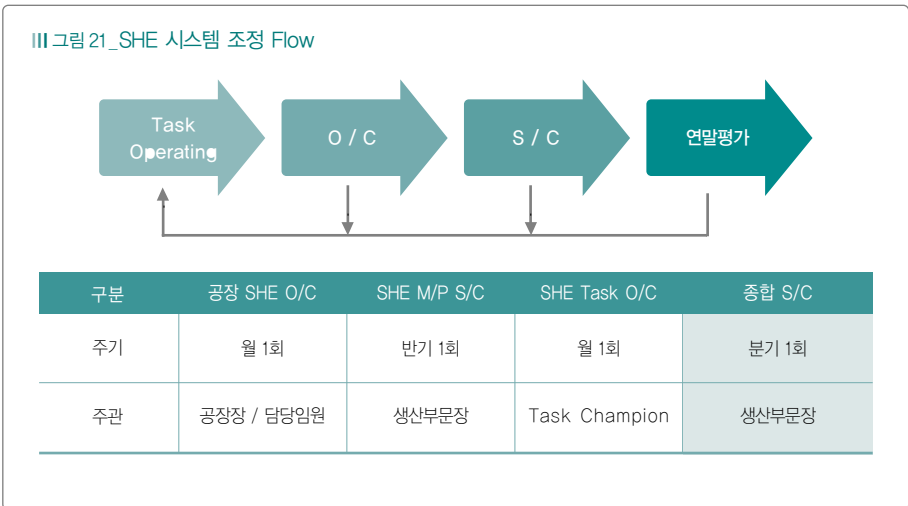
I 실행(Do) | 안전환경보전 활동은 법적 요구사항 발생시 대응하는 Reactive 성격의 업무에서 벗어나 11개 요소로 구성된 시스템을 운영하여 지속적 개선을 추구하는 실질적인 시스템 경영 활동을 도입하였습니다. 즉, 기존 Top-down 방식의 SHE 활동을 지양하고 각 사업장이 중심이 되는 현장중심의 실행 지침을 구축, 명목상의 활동에서 벗어나 보다 구체적인 시스템 활동을 시행하고자 하였으며 SHE 경영 활동에 대한 책임을 보다 명확하게 구체화하였습니다. 또한 외부감사 및 지자체 점검 활동에 의해서 평가받던 안전환경보전 활동을 지자체, 구성원 및 지역사회 모두에게 평가받는 다면적 평가 시스템으로 개편하였습니다.

I 측정(Check) I 성과지표 산재물, 환경사고 건수 등 주로 결과(Lagging) 지향적 지표를 사용하여 왔으나 새로 통합된 시스템에서는 신규 지표를 상당 부문 추가하여 개선을 위한 활동과정(Leading) 상의 성과 비중을 높였습니다. 이로써 안전환경보건 사고가 예방 활동의 미흡에서 나온다는 인식을 높여 예기치 않은 사고를 예방해주고 보다 과학적인 성과분석의 토대를 만들 수 있을 것입니다.

III 표 17_SHE 성과지표

KPI	지표	비율
Lagging (Reactive)	사고발생건수, 산재물, 환경사고건수 운전사고건수, 자산손실액, 작업손실일수 누출건수, 설비사고 RI	40%
Leading (Proactive)	SHE 교육 이수율, SHE 회의 참석율, 보호구 착용율 SHE 점검건수, 위험요소 제거율, 유해요소 제거율 SHE 관찰실적, Near Misses, 비상대응 훈련실적 등	60%

I 조정(Adjust) I SHE 경영시스템의 모든 활동을 다양한 O/C(Operating Committee)와 S/C(Steering Committee)를 통하여 그 효과와 효율성에 대해 검토하고 조정하고 있습니다. 또한 계획되지 않은 이슈 및 경영여건의 변화를 고려하여 목표 및 실행계획을 수시로 조정할 수 있도록 하고 있습니다.



Benefiting
Greening
Sharing