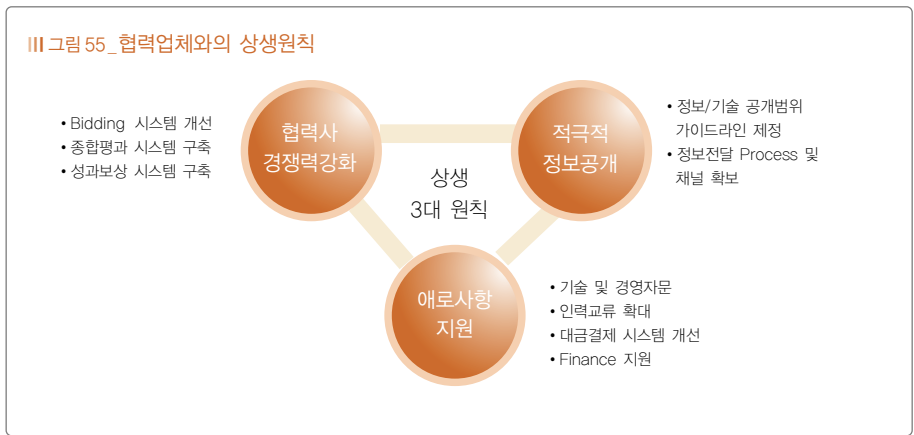




협력업체와의 상생

상생 3대 원칙

내수경기 침체와 매출감소 등으로 어려움을 겪고 있는 중소협력업체와의 상생을 위해 상생 3대 원칙을 정하여 다양한 지원 및 육성방안을 수립, 운영하고 있습니다.



III 표 32_협력업체와의 상생 실행전략

주요원칙	핵심과제	실행계획	시행시기
협력사 경쟁력강화	Bidding 시스템 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 입찰 Process 투명화 • 전략적 Biz Partner 육성 지원 	수시 수시
	종합평가 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 가격/기술력 고려한 평가시스템 보완 • 판매실적/기여도 평가기준 수립 • 수송사 평가시스템 운영 	수시 연2회 연1~2회
	성과보상 시스템 구축	<ul style="list-style-type: none"> • 성과에 따른 Profit Sharing • 평가결과에 따른 Penalty & Reward 규정적용 • 대리점 우수 판매원 해외연수 프로그램 	연1~2회 연2회 연1회
적극적 정보공개	정보/기술 공개범위 가이드라인 제정	<ul style="list-style-type: none"> • 수급계획/기술표준 사전고지 범위 확대 • 기술사양 완화 적용으로 국산화율 확대 • ERP 시스템 공유 • CRM 활용 마케팅 정보 공유 • 마케팅인력에 대한 유행유 기술교육 추진 • VOC 규제관련 정보 제공 	수시 수시 수시 수시 수시 수시
	정보전달 Process 및 채널 확보	<ul style="list-style-type: none"> • 사업부문별 협력업체 간담회 확대 실시 • 구매 사이트내 협력업체 커뮤니케이션 코너 설립 	수시 수시

주요원칙	핵심과제	실행계획	시행시기
적극적 정보공개	정보전달 Process 및 채널확보	<ul style="list-style-type: none"> • 대리점 CEO/임원 대상 세미나 정기개최 • 대리점 및 임가공업체 기술자문 채널 운영 • SKChem.com을 이용한 주문배차 시스템 개편 • OKCashbag.com내 협력사제품 특판코너 설립 • 고객채널을 통한 제휴사 홍보 	연2회 수시 2005.8 시행중 수시
애로사항 지원	기술 및 경영자문	<ul style="list-style-type: none"> • 환경경영/기술 노하우 전수 • 유망 중소기업 임직원 경영지식 교육 • 주유소 운영 및 감사기법 전수 • 법규 등 대외 환경변화요소 안내/교육 • 대리점 초청 기술 세미나 실시 • 중소협력업체와 중국 동반진출 검토 	수시 수시 수시 수시 수시
	인력교류 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 협력사 경영 컨설팅 • 당사 주유소 및 협력사 현장체험 근무 	수시 수시
	대금결제시스템 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 구매대금 조기결제 • 우수거래업체 대금결제일 단축 	수시 수시
	Finance 지원	<ul style="list-style-type: none"> • Network Loan 시행 • VOC 규제 대비 수송차량 개조비 지원 • 임가공업체 시설지원 	수시 수시 수시

주요 활동내역

협력업체와의 상생을 위한 활동은 시너지 창출, 협력업체 자생력 확보, 협력업체의 환경친화적 경영 노하우 전수를 위한 중소협력회사와의 간담회, 자금지원, 공급망 환경관리 등입니다.

■ 협력회사 간담회

2005년 100회에 걸쳐 총 1,300여 중소협력회사와의 간담회를 실시하였습니다. 이 자리에서 협력을 통한 시너지 창출/상생방안, 협력업체의 기술적 자생력 확보, 애로사항에 대한 지원방안 등이 논의되었으며 주요 논의 결과는 당사 구매정책에 반영, 협력업체와 상생의 기틀을 마련하였습니다.

■ Finance 지원

SK(주)가 발주한 물품 등의 제조 및 가공 등에 필요한 운전자금 지원을 위하여 2004년 12월 기업은행과 '실적방식 Network Loan' 계약을 체결하여 중소협력회사를 지원 중에 있습니다. 또한 협력회사와의 Partnership 강화를 위하여 제품 대금 조기결제, 금융비 보전, 우수대리점 및 협력회사에 대한 Incentive 지급, Marketing Agent에 대한 자금 조기지급 등을 실시하고 있으며, 환경보전을 위한 VOC 차량개조 자금지원 등을 실시하고 있습니다.



III 사진 39_ 협력회사 간담회



III 사진 40_ CEO 협력회사 방문



III 사진 41_구매대금 결제 시스템



III 사진 42_SCEM사업 협약체결식

III 표 33_구매대금 조기결제 사례

(단위: 원)

물품수령서번호	수령금액	수령일	검수일	전표작성일	지급일
5003055409	16,591,350	2004-11-10	2004-11-10	2004-11-12	2004-11-17
5003019019	29,383,900	2004-10-11	2004-10-11	2004-10-12	2004-10-15
5002997423	32,234,000	2004-09-20	2004-09-20	2004-09-21	2004-09-23
5002994725	54,375,000	2004-06-18	2004-09-17	2004-09-20	2004-09-23
5002511414	12,371,800	2004-05-12	2004-05-12	2004-05-12	2004-05-18

* 세금계산서 접수후 일주일 이내 현금지급

■ **공급망 환경관리(SCEM: Supply Chain Environmental Management) 사업**

2004년 10월 한농화성 등 10개 협력업체와 통합환경경영체계 구축 및 청정생산기술 이전을 위한 '친환경공급망관리 사업 2차 협약식'을 체결하였습니다. 본 사업은 2003년부터 산업자원부의 지원을 받아 추진중인 사업으로 협력사에게 환경친화적 경영노하우를 효율적으로 이전하여 국내 산업구조를 보다 환경친화적이고 지속가능하게 만드는 사업입니다. 금번 2차 사업부터는 지원업체를 고객사로 확대 하였으며 녹색구매를 부분적으로 시행하여 협력업체의 자발적인 환경성과 향상을 유도할 예정입니다.

● '상생경영' 한파 녹인다

[세계일보 2005. 1. 19]

새해 들어 기업들 사이에서 파트너 업체와 '상생(相生)경영'을 추진하는 예가 잇따르고 있다.

업계에 따르면 SK(주)는 중소기업체에 대한 자금지원 상품인 'SK 네트워크론'을 올해부터 출시기로 하고 최근 기업은행과 업무협약을 맺었다. 'SK 네트워크론'은 SK(주)가 중소기업체 가운데 전년도 거래실적을 기준으로 우수 중소기업을 선발, 추천하면 기업은행이 자금을 저리로 대출해주는 상품.

SK(주)는 올해 2,000여 개 협력업체 가운데 100여 곳을 추천해 은행을 통한 대출이 이루어질 수 있도록 추진할 계획이다.

협력사에 대한 기술지원도 이어지고 있다. SK(주)는 10여 개 납품업체에 통합환경경영체계를 구축, 청정 생산기술의 이전을 완료한 상태다.