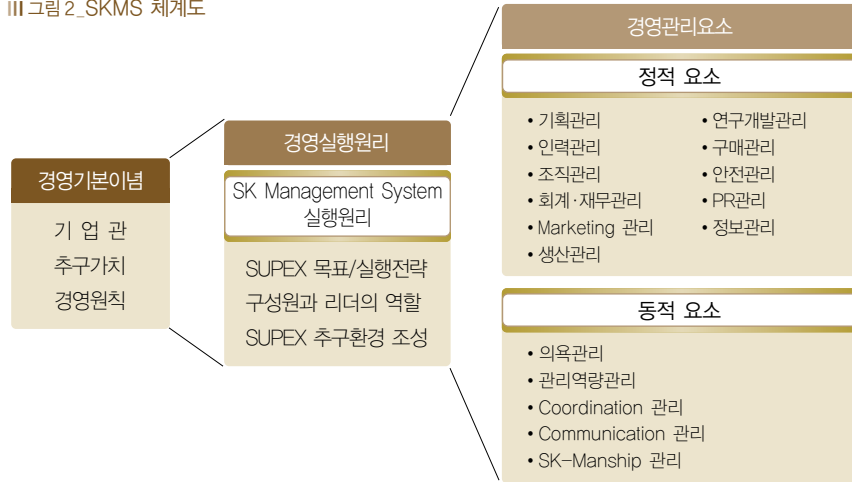


# 경영이념

## SKMS(SK Management System)

SK(주)에는 SK인 모두가 합의한 SK 고유의 경영관리체계(SKMS)가 있습니다. SK인들이 경영활동을 수행함에 있어 판단근거가 될 뿐 아니라, SK만의 독특한 문화를 형성하는 데 많은 기여를 하여 온 SKMS는 경영철학인 경영기본이념과 이를 실행하기 위한 경영실행원리 및 경영관리요소로 구성되어 있습니다. 경영기본이념은 기존의 경제적 성과 위주의 가치관에서 벗어나 고객, 구성원, 주주 등에 대한 가치를 창출하고 나아가 인류의 행복에 공헌하여야 한다는 기업관을 명시함으로써 본질적으로 환경, 사회, 경제성 측면에서 모든 이해관계자를 고려하는 지속가능경영의 정신을 내포하고 있습니다.

III 그림 2\_SKMS 체계도



### ■ 경영기본이념

경영기본이념은 기업경영에 관한 기본 철학을 명시한 것으로서 기업관, 추가가치(Value), 경영원칙으로 구성되어 있습니다. 기업관은 기업경영의 목적과 기업의 존재 의의를, 추가가치는 기업 경영활동의 목표를, 경영원칙은 기업관 및 추가가치를 실현하기 위한 방법론을 각각 제시하고 있습니다.

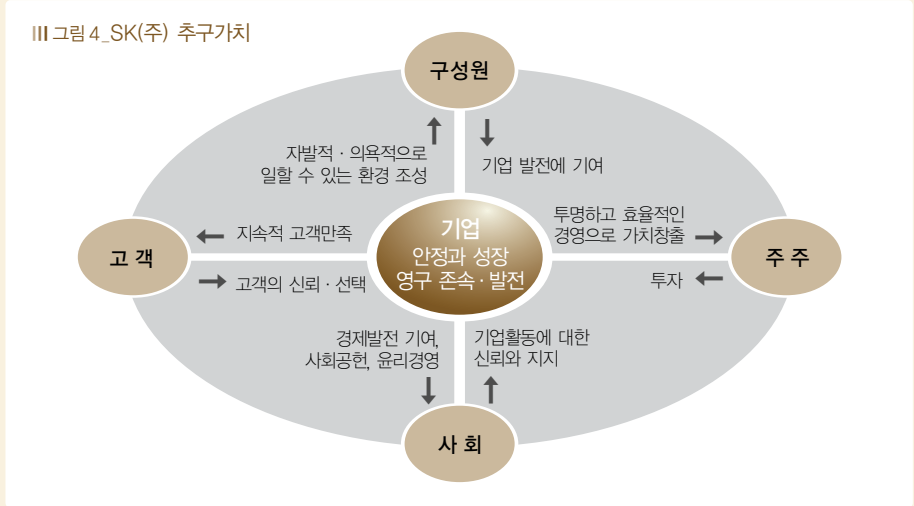
**I 기업관 I** 기업관은 경영에 있어 기업의 존재 의미와 역할을 기술한 것으로서, "기업은 안정과 성장을 지속적으로 이루어 영구히 존속·발전하여야 한다. 이를 통하여 고객, 구성원, 주주에 대한 가치를 창출함으로써 사회·경제 발전에 핵심적인 역할을 수행하여야 하며 나아가 인류의 행복에 공헌하여야 한다."로 정의되어 있습니다. 즉, 기업은 자유경제체제의 활동단위로서 경제발전에 핵심적인 역할을 수행해야 하고, 이를 위해 영구히 존속·발전해야 하며 동시에 다양한 이해관계자에 대한 가치창출을 통해 이해관계자의 행복을 추구하는 역할을 수행해야 하는 것입니다.

II 그림 3\_SKMS 실천 결의문

- SK의 모든 구성원은 SKMS를 기업경영의 근간으로 삼고 SKMS의 실천과 확산·발전에 숭신수범할 것을 다음과 같이 결의한다.
- 우리는 SK의 각 회사가 안정과 성장을 지속적으로 이루어 영구히 존속·발전하도록 하며, 이를 통해 사회·경제 발전에 기여함과 동시에 인류의 행복에 공헌하는 기업경영을 실천한다.
- 우리는 고객, 구성원 그리고 주주의 가치를 창출하고 사회에 공헌하는 기업경영을 실천하며, 이를 위해 충분한 이윤을 지속적으로 창출할 수 있도록 최선을 다한다.
- 우리는 모든 경영활동에 있어 인간위주의 경영을 통한 SUPEX 추구를 경영의 원칙으로 삼고, 이를 지키고 실천할 것을 다짐한다.
- 우리는 SUPEX Company의 지향과 Better Company의 목표 달성을 위해 To-be Model을 수립·실행하며, 내가 곧 회사라는 자세로 자발적·의욕적으로 두뇌활용을 극대화하여 SUPEX 추구활동을 수행하고, 동시에 이를 위한 SUPEX 추구환경을 적극적으로 조성한다.
- SK의 모든 회사와 구성원은 이상과 같은 SKMS의 실천을 통하여 SK Value를 보전하고 계승·발전하는데 앞장섬과 동시에, SK의 기업문화와 Brand를 공유하는 Network 체제를 더욱 공고히 하고, 이를 더욱 발전시켜 나갈 것을 다짐한다.

2005. 1. 3  
SK 구성원 일동

III 그림 4\_SK(주) 추구가치



**추구가치** | 추구가치는 고객, 구성원, 주주, 사회 등의 이해관계자와 이들의 가치창출을 위해 기업 스스로 추구해야 할 기업경영의 중요한 목표인 이윤으로 구성되어 있습니다.

**경영원칙** | 경영원칙은 기업관과 추구가치 실현을 위해 가장 SK적인 특징을 반영한 것으로 '인간 위주의 경영을 통한 SUPEX 추구'로 정의됩니다. 추구가치를 실현하기 위하여 SK(주)는 인간의 능력으로 도달할 수 있는 최고의 수준인 Super Excellent(SUPEX) 수준을 목표로 설정하고 이의 달성을 위해 전력을 다합니다. SUPEX 추구의 핵심주체는 사람이고 구성원 개개인의 자발적이고(Voluntarily) 의욕적인(Willingly) 두뇌활용(Brain Engagement) 극대화를 통해야만 목표달성이 가능합니다. 따라서 회사는 SUPEX를 추구할 수 있는 환경 조성에 만전을 기하고 있습니다. 이러한 활동의 선순환은 구성원의 역량신장과 기업의 성과창출로 이어져 양자가 함께 발전하게 되는 것입니다.

**■ 경영실행원리 - SK Management System의 실행원리**

경영실행원리는 경영기본이념을 실현하고 경영관리요소를 활용하는 데 필요한 실행원리를 제시하고 있으며, 환경변화에 대응하여 생존을 유지하고 나아가 영구히 존속·발전하는 기업이 되기 위한 시스템 경영을 의미합니다. 시스템 경영의 원리는 급변하는 경영환경 하에서 생존을 확보하고 지속적으로 진화해 나가기 위해 경영활동이 경영기본이념과 일관성을 가지고 이루어지게 하자는 것입니다. 경영 실행원리에서는 경영원칙인 '인간위주의 경영을 통한 SUPEX 추구'를 구체화하기 위한 3가지 핵심활동으로서 SUPEX 목표/실행전략, 구성원과 리더의 역할, SUPEX 추구환경 조성을 제시하고 있습니다.

**■ 경영관리요소**

경영관리요소는 효율적 경영을 위해 관리해야 할 요소로서, SUPEX 추구환경 조성을 위해 실천하고 활용해야 할 구체적인 기준과 방법을 제시하고 있습니다.